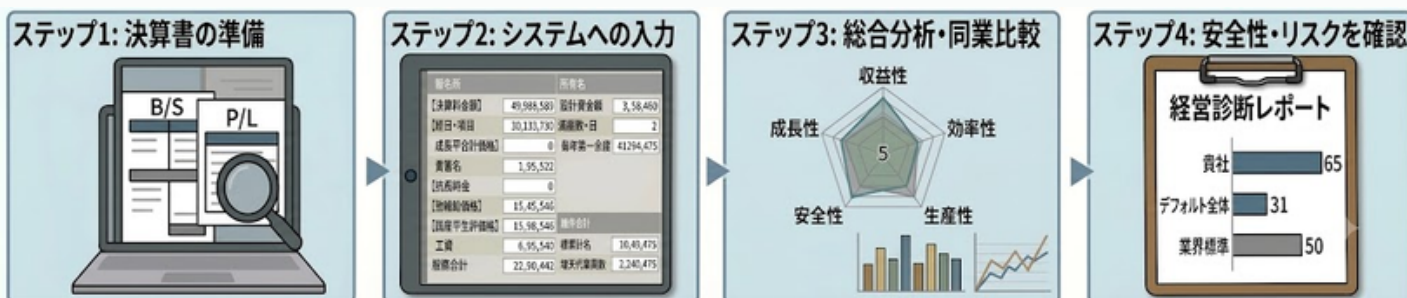


# 会社の数字を 「経営判断」に変えるセミナー

～自社の「価値」と「現在地」を知り、持続する経営への次の一手～

無料で簡単に使える経営自己診断システムをご紹介します。



さらに、数字の背景にある「なぜ？」を読み解くことで、  
次の一手が見えてきます。

売上が伸びていても、利益や現金まで増えているとは限りません。

在庫・売掛金・借入・利益率などをつなげて見ることで、自社の強みや確認しておきたい課題が見えてきます。

本セミナーでは、診断結果をもとに専門家がどのように「なぜ？」を掘り下げ、経営判断や改善につなげていくのかを、事例を交えて紹介します。

## こんな経営者の方へ

- ✓ 自社の強み・弱みを数字で客観的に確認したい
- ✓ 売上はあるのにお金が残りにくいと感じている
- ✓ 後継者や金融機関に会社の状態を説明したい
- ✓ 診断ツールを経営判断にどう活かすか知りたい
- ✓ 将来の事業承継に向け、今から会社を整えたい

## このセミナーでわかること

1. 決算書から、自社の「現在地」を読む方法
2. 経営自己診断システムと同業比較の見方
3. 粗利益・在庫・現金・借入等を見るポイント
4. 事例で見る「改善前→改善後」の数字の変化
5. 事業承継に向けた「企業磨き上げ」の考え方

※セミナー予定時間内に、日本政策金融公庫と山口県事業承継・引継ぎ支援センターの制度説明があります。

**9月 29日 (火)**  
**18:00～20:00**

**会場：岩国市民文化会館  
第一研修室**

**定員：25名 参加費：無料**



講師：  
中小企業診断士

**河野 啓太郎 氏**  
(プロフィール裏面)

申込：右記QRコード または  
岩国商工会議所ホームページから



講師  
中小企業診断士  
河野 啓太郎氏



<略歴>

玩具メーカー営業6年を経て、父親の体調不良を受けUターン。  
→家業の小売店に入社後2年経たず社長の急逝により事業承継。  
→経営を学んでいない危機感から知識を得るため当資格を学ぶ。  
→紆余曲折ありながらも承継後20年営んだ店舗を2021年に閉店。  
→副業で続けた事業者支援を残りの生涯をかける仕事に決める。

<特徴>

事業承継と20年の経営(雇用)経験をもつ異色の中小企業診断士。  
「社長」や「後継者」の立場や感情を理解し伴走的に支援する。

<中小企業支援実績>

創業者や経営者向けセミナー、経営診断、資金調達・改善目的の  
事業計画作成、各種補助金申請等、業種を問わず幅広く支援。  
ものづくり補助金コーディネーターとして150者以上を担当支援。

- ◇岩国商工会議所 創業・事業承継専門コーディネーター
- ◇認定経営革新等支援機関 登録
- ◇(一社)山口県中小企業診断士協会 理事
- ◆柳井商工会議所青年部 出身

相談員として  
毎週火曜日に  
岩国商工会議所に  
常駐しております。

## 参加申込書

F A X : 0827-21-4646

申込締切 : 9月18日(金)

昨年のセミナーは満席となりましたので、  
早めのお申し込みをお勧めします。

事業者名 \_\_\_\_\_ 業種 \_\_\_\_\_

住所 \_\_\_\_\_

フリガナ \_\_\_\_\_

参加者名① \_\_\_\_\_ ② \_\_\_\_\_

社内でのお立場を○で囲んでください

代表者・配偶者・役員・後継予定者・他親族・従業員・他 ( )

電話番号 \_\_\_\_\_ e-mail \_\_\_\_\_

<お願い>

当日、発熱や咳など風邪症状のある方のご来場はご遠慮ください。

<個人情報の取り扱いについて>

ご記入いただいた内容は、各種連絡・情報提供のために利用する他、特別な理由がある場合を除き第三者への提供はいたしません。